



ALMANAQUE DE GESTÃO 2019

 INSTITUTO
VEREDAS
caminhos em políticas públicas

BRASÍLIA | 2020



**ALMANAQUE
DE GESTÃO 2019**

 **INSTITUTO
VEREDAS**
caminhos em políticas públicas

BRASÍLIA | 2020

CREATIVE COMMONS

Permitida a reprodução sem fins lucrativos, parcial ou total, por qualquer meio, se citados a fonte e o *site* no qual pode ser encontrado o original: www.veredas.org

FICHA TÉCNICA

Instituto Veredas

Diretora Executiva – Laura dos Santos Boeira

Vice-Diretor Executivo – Davi Mamblona Marques Romão

Diretor Administrativo-Financeiro – Marcel Henrique de Carvalho

Diretor de Projetos e Articulação Internacional – Fábio Franco

Consultor em Políticas Públicas e Tradução de Conhecimento – Vahíd Shaikhzadeh Vahdat

Comunicação Institucional – Danilo Castro

SUPERVISÃO DO RELATÓRIO DE GESTÃO 2019

Marcel Henrique de Carvalho

ELABORAÇÃO

Danilo Castro

PROJETO GRÁFICO E DIAGRAMAÇÃO

Gabriel A. R. de Paula

APRESENTAÇÃO

O **Almanaque de Gestão 2019 do Instituto Veredas** apresenta as ações e projetos que desenvolvemos no decorrer do ano. Este é mais um registro histórico que marca o nosso trabalho voltado aos Direitos Humanos e às Políticas Informadas Por Evidências rumo ao desenvolvimento social e sustentável.

As atividades registradas aqui, realizadas em diferentes lugares do Brasil e de outros países, são apenas uma pequena parte do esforço coletivo de uma rede de pessoas e instituições parceiras que escreveram conosco uma relevante e ativa experiência de atuação ao longo do ano.

Podemos destacar Fundo Pranay, Fundação Arymax, Fundo Brasil Direitos Humanos (FBDH), Mecanismo Nacional de Prevenção e Combate à Tortura (MNPCT), Subcomitê de Prevenção da Tortura (SPT), *Mc Master University*, Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz).

Destacamos também Sírio-Libanês Ensino e Pesquisa, Ministério da Saúde, Coletivo *Em Movimento*, Pacto pelas Juventudes, Conselho Nacional de Justiça (CNJ), Corpo de Bombeiros Militar do DF, Frente Distrital pelo Desencarceramento dentre outros importantes agentes de transformação que potencializam nosso trabalho.

Acreditamos que todo cidadão e cidadã no Brasil deve ter seus direitos fundamentais garantidos pelo Estado. Por isso, todos os nossos esforços visam estabelecer pontes cada vez mais sólidas entre sociedade civil, universidades e gestão pública.

Não à toa, desde que surgimos, atuamos em mais de dez projetos nacionais e internacionais, construímos quatro importantes Sínteses de Evidências, participamos de inúmeros eventos sobre transparência, tradução do conhecimento, políticas informadas por evidências, inclusão produtiva, dentre outros temas que nos atravessam.

Seguiremos nossa jornada em 2020 criando mais laços e desenvolvendo metodologias que possam potencializar a tomada de decisão na esfera pública. Isso é o que nos move. Saímos de 2019 mais fortes do que entramos, com mais sede de transformação.

Boa leitura!

SUMÁRIO

INSTITUTO VEREDAS	11
PROJETOS	12
Inclusão Produtiva no Brasil	12
Parceiros para Aprendizado Rápido em Sistemas Sociais	14
Trajetórias da Cidadania	15
Política de Comunicação para Mecanismo Nacional de Prevenção e Combate à Tortura.....	17
Prevenção de Acidentes Domésticos	19
Atlas das Juventudes	20
PUBLICAÇÕES.....	22
Síntese de Evidências Judicialização na Saúde	23
Síntese de Evidências Acidentes Domésticos no DF	23
Síntese Alternativas às Prisões Provisórias	24
Inclusão Produtiva no Brasil	24
LINHA DO TEMPO.....	25
FINANÇAS ABERTAS	31
PENSANDO NO FUTURO	33



Foto: Acervo institucional

INSTITUTO VEREDAS

O Instituto Veredas nasceu em 2016 para construir pontes entre gestão pública, academia e sociedade civil, apresentando alternativas que geram mais acesso ao conhecimento técnico e científico na execução de políticas públicas e intervenções sociais. Somos uma organização sem fins lucrativos, composta por profissionais com experiência na gestão pública, na academia e no terceiro setor.

Por conta dessas diferentes jornadas, fomos percebendo que muitas vezes grandes oportunidades são perdidas, já que nem sempre é fácil unir o conhecimento acadêmico e a prática na execução das políticas. Chegamos à conclusão de que juntos podemos ser agentes de transformação das nossas realidades.

O Instituto Veredas está aqui para facilitar esse processo. Trabalhamos com diferentes ferramentas que traduzem conhecimento, gerando acesso a pesquisas e dados para a formulação e implementação de intervenções sociais voltadas às pessoas, sempre reconhecendo a diversidade brasileira.

Acumulamos práticas e saberes nas áreas dos Direitos Humanos; Educação; Inovação e Fortalecimento da Gestão Pública; Inclusão Produtiva; Economia e Desenvolvimento Local; Memória e Verdade; Saúde; e Segurança Pública. A partir disso, nosso papel é oferecer subsídios para que gestores, gestoras e empreendedores sociais possam tomar decisões considerando as informações mais relevantes, fortalecendo e qualificando as políticas e intervenções sociais.

PROJETOS

▶ INCLUSÃO PRODUTIVA NO BRASIL

Fundo Pranay & Fundação Arymax

Em parceria com o Instituto Veredas, a Fundação Arymax e o Fundo Pranay apresentaram, em 2019, estudo pioneiro sobre o tema de Inclusão Produtiva em nosso país. Reunindo as evidências disponíveis, o estudo resultou numa publicação que traz um panorama completo sobre o tema no Brasil e no mundo, seus principais desafios, atores envolvidos, assim como as soluções mais promissoras e grandes tendências.

Durante o lançamento, Vahíd Vahdat, consultor em Políticas Públicas e Tradução de Conhecimento do Veredas, que atuou diretamente na produção do material, mediu o painel “Diferentes perspectivas sobre a Inclusão Produtiva no Brasil” com nomes importantes que estão discutindo estratégias para promover a inclusão no país: Beth Callia (Formare); Carina Pimenta (Conexsus); DJ Bola (A Banca); Edoardo Trimarchi (J-Pal).



Fotos: Fundação Arymax

VIVIANNE NAIGEBORIN

Superintendente da
Fundação Arymax



“A inclusão produtiva é uma estratégia fundamental para que a população possa ter condições dignas de vida e assumir efetivamente sua plena cidadania. Sua relevância pode ser comprovada pela crescente discussão sobre a importância do emprego como direito fundamental na agenda internacional de políticas públicas. O tema está presente em diversos momentos nos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)”, afirmou em entrevista para a Rede Gife.

Foto: Acervo pessoal.

BERNARDO CARVALHO

Criador do
Fundo Pranay



“O estudo do Veredas é fundamental para uma melhor compreensão da Inclusão Produtiva. É uma área muito pouco estudada. Queremos produzir resultados de impacto duradouro, que gere mais oportunidades e justiça no país. Este material é capaz de unir investidores e organizações da área de uma maneira que não era possível antes. O Veredas é composto por profissionais de primeira categoria. Me surpreenderam em todos aspectos. São extremamente inteligentes, humildes, curiosos, responsáveis, flexíveis e dedicados. Espero podermos trabalhar juntos num futuro próximo”.

Foto: Acervo pessoal.

▶ PARCEIROS PARA APRENDIZADO RÁPIDO EM SISTEMAS SOCIAIS

McMaster University/Canadá/PERLSS

As Políticas Informadas por Evidências reúnem pesquisadores de vários países dispostos a construir um mundo melhor a partir do desenvolvimento de políticas públicas que, de fato, sejam efetivas. Em dezembro de 2019, o Instituto Veredas esteve em Addis Abeba, capital da Etiópia, em um encontro que reuniu acadêmicos que fazem parte da cooperação internacional *Partners for Evidence-driven Rapid Learning in Social Systems* (PERLSS), coordenada pela *McMaster University* (Canadá).

Ao todo, são 15 países envolvidos no projeto com o objetivo de aprimorar ferramentas de tradução de conhecimento e ampliar o uso de evidências para políticas e programas sociais. No Brasil, o time de pesquisadores é articulado pelo Instituto Veredas e Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz) Brasília, órgão ligado ao Ministério da Saúde.

Essa é mais uma iniciativa que deve gerar bons frutos para que as intervenções sociais em diferentes áreas possam ser desenvolvidas considerando as melhores evidências sobre efetividade e qualidade da implementação. Junto à Fiocruz, foi criada uma rede de parceiros brasileiros em São Paulo, Minas Gerais, Distrito Federal, Piauí e Rio de Janeiro.



LAURA BOEIRA

Diretora do Instituto Veredas

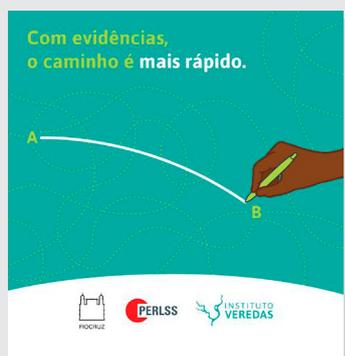


Foto: Post sobre PERLSS publicado nas redes sociais do Veredas.

“Até 2021, o Veredas, ao lado dos diferentes parceiros que estão envolvidos no PERLSS, vai desenvolver respostas rápidas, sínteses de evidências e formações em Políticas Informadas por Evidências sobre temas como políticas para pessoas egressas do sistema prisional, gestão de pessoas, evasão escolar, inclusão no mercado de trabalho e renda, igualdade de gênero e prevenção de suicídio. Todo esse trabalho também está articulado com uma rede de parceiros do governo federal e de governos estaduais, órgãos do judiciário e organizações da sociedade civil”.

Foto: Acervo pessoal.



Imagens: reprodução dos veículos RBA e Correio Braziliense.



▶ TRAJETÓRIAS DA CIDADANIA

Fundo Brasil Direitos Humanos

O projeto “Trajetórias de Cidadania – Mobilização de atores para consolidação de alternativas sustentáveis às prisões provisórias” foi realizado no Distrito Federal. O objetivo foi caracterizar a população presa provisoriamente no DF, entre 2016 e 2017, e buscar quais intervenções são efetivas como alternativas às prisões provisórias. O projeto mobilizou uma rede de parceiros do Tribunal de Justiça do Distrito Federal (DF), da Comissão de Direitos Humanos da Câmara Legislativa do DF, do Conselho Nacional de Justiça, da Frente Distrital pelo Desencarceramento, entre outros.

Em agosto de 2019, o Veredas apresentou uma síntese de evidências com estratégias efetivas de intervenção, enfrentando o abuso de prisões provisórias e suas consequências. O trabalho foi financiado pelo Fundo Brasil de Direitos Humanos (FBDH), em parceria com a

Conheça
o *hotsite* da
publicação



OAK Foundation e o Instituto Betty e Jacob Lafer. A repercussão na mídia foi bastante positiva, com matérias aprofundadas sobre o tema no *Correio Braziliense* e *Rede Brasil Atual*.

No dia do lançamento, a convite do Veredas, a pesquisadora Carolina Costa Ferreira, professora do mestrado em Direito Constitucional da Universidade de Brasília (UnB) participou de debate sobre o tema. Segundo ela, um dos desafios é promover uma polícia menos violenta e uma justiça menos punitivista. “Um desafio importante é avançar na prevenção e no combate à tortura. Infelizmente, nesse âmbito, temos avançado pouco. A tortura tem sido um comportamento naturalizado da polícia. Muitas vezes os casos são expedidos como condutas administrativas. Não se entende a tortura como crime”, disse.

Talles Andrade, pesquisador do Laboratório de Gestão de Políticas Penais da UnB, também participou das discussões a convite do Veredas. Ele destacou a lógica da punição violenta, que fere os direitos humanos. “A crença hegemônica é o combate ao inimigo pela repressão. Preferem um modelo de segurança com base na violência. Temos a polícia que mais mata e a que mais morre no mundo”, disse.



Foto: Viviane Claudino/Acervo institucional

**NINGUÉM SERÁ SUBMETIDO À TORTURA
NEM A PENAS OU TRATAMENTOS CRUÉIS,
DESUMANOS OU DEGRADANTES**

O Mecanismo Nacional de Prevenção e Combate à Tortura (MNPCT), criado pela Lei nº 12.847/2013, realiza inspeções regulares com objetivo de prevenir e combater a tortura em locais com pessoas privadas de liberdade.

DISQUE 100
DISQUE 180

**TORTURA
É CRIME**



www.mnpctbrasil.wordpress.com | mnpct@mdh.gov.br | (61) 2027.3937

Imagem: Produção Instituto Veredas.

► POLÍTICA DE COMUNICAÇÃO PARA MECANISMO NACIONAL DE PREVENÇÃO E COMBATE À TORTURA

O Veredas apoiou o Mecanismo Nacional de Prevenção e Combate à Tortura (MNPCT) no desenvolvimento de uma Política de Comunicação, contendo um conjunto sistematizado de princípios, valores, posturas, estratégias e diretrizes para orientar o relacionamento da instituição com os seus públicos estratégicos. O projeto teve financiamento do Protocolo Facultativo à Convenção

contra a Tortura e outros Tratamentos ou Penas Cruéis, Desumanos ou Degradantes (OPCAT), vinculado à Organização das Nações Unidas (ONU).

O objetivo fundamental foi proporcionar a autonomia e o fortalecimento institucional do MNPCT, órgão fundamental na defesa dos direitos e promoção da dignidade das pessoas em situação de privação de liberdade no Brasil. Importante destacar a contribuição dos peritos, peritas e assessoria técnica Adriana Raquel Ferreira, Ana Claudia Nery Camuri Nunes, Bruno Renato Nascimento Teixeira, Daniel Caldeira de Melo, José de Ribamar de Araújo e Silva, Lúcio Costa, Luis Gustavo Magnata Silva, Tarsila Flores, Taia Duarte Mota e Thaís Soboslai. Nesse processo, também foram lançados os sumários executivos dos relatórios de visitas a estabelecimentos de privação de liberdade e um site do MNPCT.

Conheça
o hotsite da
publicação



RIBAMAR DE ARAÚJO

Perito e Coordenador
do MNPCT à época

"Nós tínhamos uma expectativa alta com esse projeto. Principalmente por conta da dependência que tínhamos da Assessoria de Comunicação do Ministério dos Direitos Humanos (MDH). Todos os produtos que vocês nos entregaram eram muito aguardados. A parceria com o Veredas foi muito boa, já que a instituição de vocês possui um compromisso didático, efetivo e objetivo com os tempos atuais. Temos um saldo deveras positivo".

Foto: Acervo pessoal.



DANIEL CALDEIRA

Perito MNPCT

"O projeto que vocês desenvolveram atende às nossas expectativas. Em especial a Matriz de Comunicação. Esse documento traz informações que nos ajudam a produzir. Qualquer pessoa que tiver acesso a esse material, sabe por onde começar. O projeto desenvolvido deu conta exatamente do que foi planejado. Não houve disparidade. A identidade visual já está sendo utilizada. Uma possível parceria futura seria uma capacitação da equipe, formações interessantes com projetos vindos do OPCAT"

Foto: Acervo pessoal.



Foto: Corpo de Bombeiros do DF

▶ PREVENÇÃO DE ACIDENTES DOMÉSTICOS

Fiocruz

A partir de fevereiro de 2018, o Instituto Veredas passou a dar apoio técnico à Síntese de Evidências sobre Prevenção de Acidentes Domésticos, Projeto da Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz) Brasília. O projeto foi financiado pelo Edital nº07/2017 da Fundação de Apoio à Pesquisa do Distrito Federal (FAPDF). O trabalho incluiu a articulação de uma rede de agentes-chave sobre o tema, a análise da base de dados de ocorrências de acidentes domésticos no DF, seu georreferenciamento, e buscas na literatura científica sobre prevenção de acidentes.

O trabalho resultou numa síntese de evidências que orienta os envolvidos para ações estratégicas de prevenção. Em fevereiro de 2019, foi realizado um diálogo deliberativo com a participação de diversos atores das políticas de segurança pública e saúde do DF e a síntese e seu sumário executivo foram apresentados para o Corpo de Bombeiros do Distrito Federal em abril.

▶ ATLAS DAS JUVENTUDES

Em Movimento

O Atlas das Juventudes é um projeto do coletivo Em Movimento, um espaço que reúne diversas ONGs que atuam em defesa das pautas desse segmento no Brasil. O Instituto Veredas, ao longo de 2020, está responsável pela terceira etapa do projeto, que é a Síntese de Evidências para Políticas Públicas da publicação. A ideia é entender as demandas das juventudes brasileiras e quais intervenções são capazes de dar conta dessas necessidades, visando uma melhoria das políticas públicas e programas sociais voltados aos jovens do Brasil. Em setembro de 2019, o Veredas participou de reuniões de avaliação da primeira etapa do projeto, revisão de questionários de pesquisa, além de participar de encontros para captação de recursos em São Paulo.



Arte desta imagem: Adaptação de arte prévia desenvolvida por Pedro Joffily de Araújo. Fotos em ordem e contexto de cada imagem utilizada na arte: Fora do Eixo (Dia Internacional dos Povos Indígenas – 2012); Janine Moraes (Marcha das Mulheres Negras – 2015); Felipe Barros (ExLibris/PMI – 2019); Circuito Fora do Eixo (Participatório da Juventude – 2012); Mark Dixon (WeRisePgh – 2018); Nappy (Pixels); Romerito Pontes (8M – 2019).



MARCUS BARÃO

Coordenador do
Atlas das Juventudes

“Nosso país é lar de 50 milhões de jovens com idade entre 15 e 29 anos. Nunca houve tantos jovens. É possível que nunca mais tenhamos tamanho potencial para o progresso econômico e social. A forma como atendemos as necessidades e aspirações desta geração vai definir nosso futuro comum. Com as políticas e os investimentos certos, o Brasil poderá aproveitar o ‘bônus demográfico’. O Atlas das Juventudes será o conteúdo mais completo sobre a situação das juventudes brasileiras, a mais importante ferramenta de trabalho para as pessoas e organizações que atuam na formulação, implementação, monitoramento e avaliação de políticas públicas, estratégias, programas, projetos e iniciativas para a juventude no Brasil”.

Foto: Acervo pessoal.



MARIANA RESEGUE

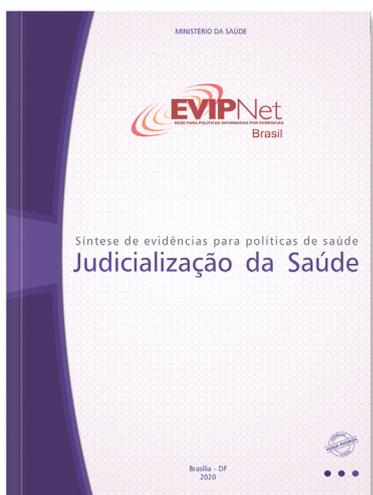
Secretária Executiva
do Coletivo Em Movimento

“Queremos que o Atlas das Juventudes se torne uma referência para quem trabalha e pesquisa jovens no Brasil, e para o próprio jovem entender o seu contexto e ter mais ferramentas para tomada de decisão. Ao longo de nossas experiências, fomos compreendendo os perigos de achar que “jovens são iguais”, e, assim, contribuir com estereótipos relacionados à esta geração. Por isso, em nossas comunicações, temos o cuidado de sempre utilizar juventudes, no plural, como uma forma de pautar desde o início a importância de se olhar para as diversidades”

Foto: Acervo pessoal.



PUBLICAÇÕES



◆
Conheça
o publicação

Síntese de Evidências

JUDICIALIZAÇÃO NA SAÚDE

A Síntese de Evidências Judicialização na Saúde foi elaborada conjuntamente pelo Ministério da Saúde, Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz) Brasília e Instituto Veredas, que apresentam diagnósticos da situação no Brasil. O documento aponta condutas que podem ser tomadas pela gestão pública para enfrentar o problema, que muitas vezes gera prejuízo ao Sistema Único de Saúde (SUS).



◆
Conheça
a publicação

Síntese de Evidências

ACIDENTES DOMÉSTICOS NO DF

A Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz) e o Instituto Veredas elaboraram a Síntese de Evidências sobre a Prevenção de Acidentes Domésticos no Distrito Federal (DF), a partir de demanda do Corpo de Bombeiros Militar do DF e de dados fornecidos pela Secretaria de Segurança Pública do DF. Os acidentes domésticos são importante causa de internação hospitalar e mortalidade entre crianças, adultos e pessoas idosas, mobilizando não só o setor saúde, mas também os profissionais de segurança pública, em especial os bombeiros, que são os primeiros respondentes a diversas dessas ocorrências. O estudo apresenta soluções para a área.



◆
Conheça
o *hotsite* da
publicação

Síntese

ALTERNATIVAS ÀS PRISÕES PROVISÓRIAS

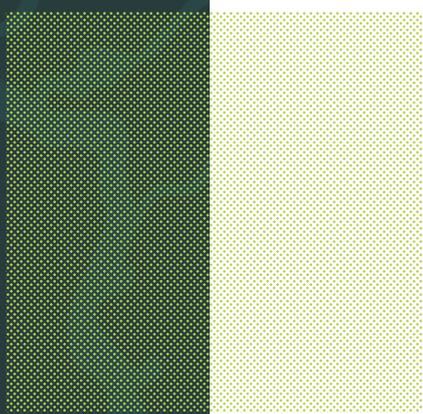
O Instituto Veredas desenvolveu a Síntese de Evidências Alternativas às Prisões Provisórias. O estudo, financiado pelo Fundo Brasil Direitos Humanos (FBDH), pela *OAK Foundation* e pelo Instituto Betty e Jacob Laffer, reúne informações de audiências de custódia do DF, realizadas entre 2016 e 2017. Os levantamentos mostram que as medidas atuais não contribuem, de fato, para a redução de crimes. A pesquisa aponta que precariedades das condições das detenções provisórias resultam em pouca eficiência da medida e pode levar à reincidência no crime, além de apresentar soluções no âmbito da justiça criminal.



◆
Conheça
o *hotsite* da
publicação

INCLUSÃO PRODUTIVA NO BRASIL

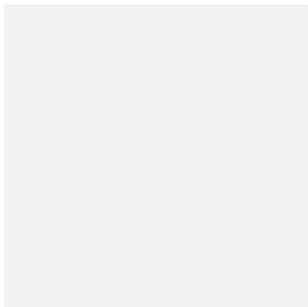
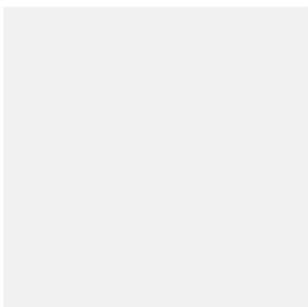
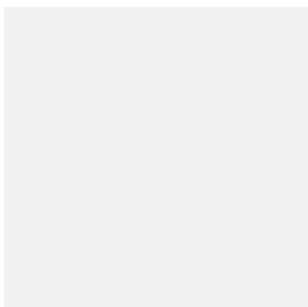
O Instituto Veredas, ao lado da Fundação Arymax e o Fundo Pranay apresentam estudo pioneiro sobre o tema de Inclusão Produtiva em nosso país. A pesquisa foi desenvolvida ao longo do ano de 2019, reunindo as diversas evidências disponíveis no cenário nacional e internacional. O estudo traz um panorama completo sobre o tema no Brasil e no mundo, apresentando propostas para a área. Dividida em três partes, a publicação reúne percepções para a definição das intervenções mais eficazes, capazes de gerar impacto social.



LINHA DO TEMPO

JAN

▶ Recesso e planejamento das ações do ano;



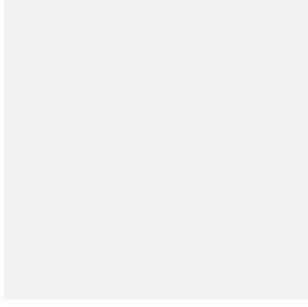
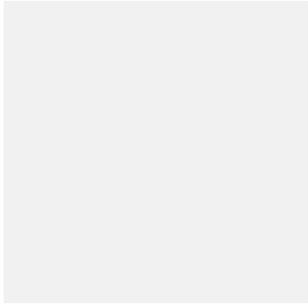
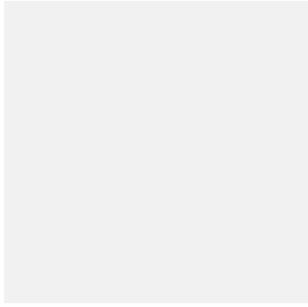
FEV

▶ Atuação, pesquisa e desenvolvimento de projetos vigentes;

▶ Diálogo Deliberativo sobre Acidentes Domésticos no DF;

MAR

▶ Atuação, pesquisa e desenvolvimento de projetos vigentes;



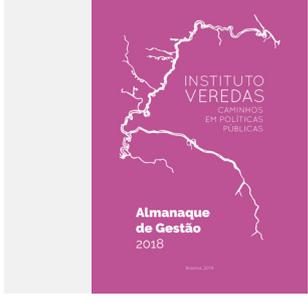
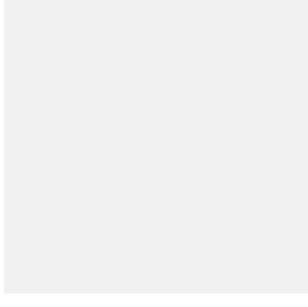
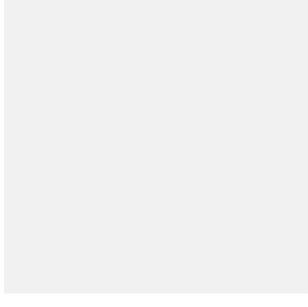
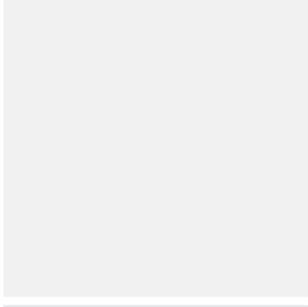
ABR



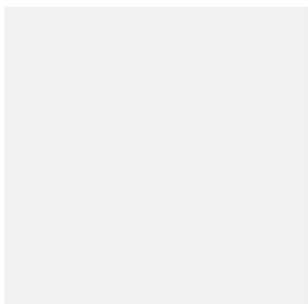
▶ Instituto Veredas estreia no Instagram.
Imagem 1: Produção Instituto Veredas;



▶ Reunião Conjunta Fiocruz, Instituto Veredas e CNJ sobre PERLSS.
Imagem 2: Acervo Institucional;



▶ Publicação do Almanaque de Gestão 2018;
Imagem 3: Produção Instituto Veredas.



► Reunião de planejamento com LabGpen/UnB.

Imagem 4: Acervo institucional;



► Oficina com Departamento de Ciência e Tecnologia, do Ministério da Saúde, em parceria com o Hospital do Coração (HCor), via Proadi-SUS, para formular orientações sobre o Desenvolvimento de Sínteses de Evidências de Políticas de Saúde;

Imagem 5: Acervo institucional;

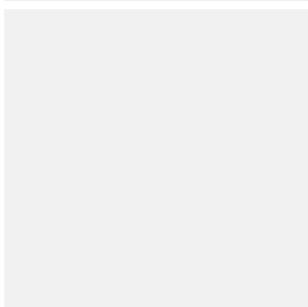
MAIO



► 3ª Oficina com MNPCT para realização de projeto via OPCAT;

Imagem 6: Acervo institucional.

► Participação no 2º Seminário de Avaliação Ex Post de Políticas de Saúde, realizado pelo Ministério da Saúde;



JUN

► Participação na Reunião do grupo de autoria do Projeto "Gestão de Políticas de Saúde Informadas por Evidências - ESPIE", promovido pelo Instituto Sírio-Libanês de Ensino e Pesquisa (IEP/HSL). Marcel Carvalho e Davi Mambona, membros do Veredas, fazem parte do grupo de autoria da Especialização em Políticas Informadas por Evidências;



► Participação no 1º Fórum Internacional de Gestão em Políticas de Saúde Informadas por Evidências, em São Paulo;

Imagem 7: Acervo institucional.

► 2º Workshop em Sínteses de Evidências via PERLSS;



► Palestra Transparência na Gestão Pública durante o 1º Seminário Programa de Compliance Público do Poder Executivo do Estado de Goiás, em Goiânia;
Imagem 8: Controladoria Geral de Goiás.



- ▶ Realização do Diálogo Deliberativo sobre a Síntese de Evidências Alternativas às Prisões Provisórias;

Imagem 9: Acervo institucional;

- ▶ Publicação da síntese de evidências sobre Prevenção de Acidentes Domésticos no Distrito Federal (DF);

JUL

AGO

- ▶ Lançamento da Síntese de Evidências Alternativas às Prisões Provisórias;

- ▶ Realização de capacitação para a Companhia de Planejamento do Distrito Federal (Codeplan) nas Ferramentas *Support*;

- ▶ Participação no GNPapo Especial – Encontro InovaGov 2019, promovido pela ENAP, apresentando nossa experiência inovadora na gestão pública, a iniciativa PERLSS;



- ▶ Reunião sobre Síntese de Evidências Judicialização na Saúde com Secretária Municipal de Saúde (Sesau), Núcleo de evidências, Conselho Municipal de saúde e Conselho Regional de Medicina, em Campo Grande/MS. Na ocasião, foi realizada a condução do Diálogo Deliberativo;

Imagem 10: Secretária Municipal de Saúde do Mato Grosso do Sul.

SET



- ▶ O diretor executivo-adjunto do Veredas, Davi Mamblona, viaja para cursar o Mestrado em Políticas Públicas na Escola de Governo Blavatnik, em Oxford, na Inglaterra;
Imagem 11: Blavatnik School of Government.



- ▶ Início da parceria com o Laboratório de Inovação do Ministério Público do Rio de Janeiro (MPRJ) e desenvolvimento de Respostas Rápidas sobre Gestão Hospitalar;
Imagem 12: Blavatnik School of Government.



- ▶ Mediação de debate evidências para a tomada de decisão na área dos Direitos Humanos durante QESymposium 2019. Laura Boeira foi membro do Comitê Científico do evento, além de participar da mesa de encerramento;

Imagens 13 e 14: QSymposium/Fiocruz.

OUT

- ▶ Início da Parceria com o Eixo 3 do Programa Justiça Presente, do Conselho Nacional de Justiça (CNJ), para produção de Síntese de Evidências sobre Pessoas Egressas do Sistema Prisional;



- ▶ Avaliação final de projeto com MNPCT via OPCAT;

Imagem 15: Acervo institucional.

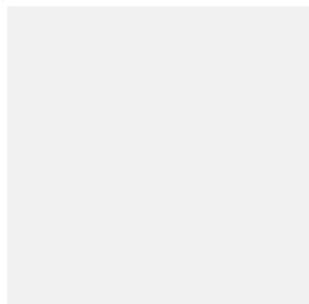
NOV

- ▶ **Aniversário de 3 anos do Instituto Veredas;**

- ▶ Reunião para avaliação da primeira etapa do projeto Atlas das Juventudes, em São Paulo (SP);

- ▶ Realização de Oficina sobre Mapa de Evidências na 5ª Semana de Inovação da Escola Nacional de Administração Pública;

DEZ



- ▶ Lançamento da publicação Inclusão Produtiva no Brasil;

- ▶ Participação na Reunião do grupo de autoria do Projeto "Gestão de Políticas de Saúde Informadas por Evidências - ESPIE", promovido pelo Instituto Sírio-Libanês de Ensino e Pesquisa (IEP/HSL);

- ▶ Participação de debate na Semana de Integridade e Combate à Corrupção, organizada pela Controladoria Geral do DF;

Imagem 16: Acervo institucional.

- ▶ Participação na Oficina para Elaboração de Diretriz Metodológica para Avaliação de Impacto de Políticas de Saúde, realizada pelo Ministério da Saúde



- ▶ Reunião sobre PERLSS em Addis Abeba, capital da Etiópia;

Imagem 17: Acervo institucional.

FINANÇAS ABERTAS

Com o objetivo de dar mais transparência às ações e aos projetos do Instituto Veredas, a seguir há um quadro que mostra como a instituição geriu seu orçamento no decorrer de 2019.

Quadro 1: Gestão do orçamento de 2019.

	FONTE	VALOR
RECEITAS 2019	Saldo 2018	R\$ 15.764,88
	Editais	R\$ 232.201,74
	Prestação de serviços	R\$ 228.874,57
	Doações	R\$ 54.887,01
	TOTAL	R\$ 531.728,20
DESPESAS 2019	Pessoa física	R\$ 76.980,00
	Pessoa jurídica	R\$ 340.668,91
	Despesas administrativas	R\$ 7.910,28
	Passagens e diárias	R\$ 11.617,80
	Equipamentos	R\$ 6.599,10
	Material de consumo	R\$ 60,00
	TOTAL	R\$ 443.836,09
SALDO 2019		R\$ 87.892,11

PENSANDO NO FUTURO

- Nutrir e expandir nossa rede de parceiros da gestão, da sociedade civil e da pesquisa, fomentando o debate de políticas e programas informados por evidências;
- Expandir a atuação do Instituto Veredas para todas as regiões do Brasil;
- Ampliar e diversificar o tamanho da equipe;
- Desenvolver e lançar um novo site para a instituição, com mais usabilidade e navegabilidade;
- Apresentar uma nova proposta de logo e identidade visual reformulada e padronizada;
- Ampliar o escopo do projeto Parceiros para aprendizado rápido em sistemas sociais – McMaster University/ Canadá/PERLSS
- Lançar as Sínteses de Evidências sobre Anemia e Beribéri em Povos Indígenas – EVIPNet;
- Lançar Atlas das Juventudes – Em Movimento
- Apresentar novas ferramentas para tradução de conhecimento, desenvolvendo novos produtos de *bencharking* e respostas rápidas;
- Promover entregas de impacto e relevância social;
- Manter a sustentabilidade financeira da instituição;
- Aprimorar as metodologias internas e os fluxos de trabalho com clima propositivo e engajado entre todos os membros;
- Participar de diferentes eventos nacionais e internacionais nas áreas de atuação do Instituto Veredas.

FALE COM A GENTE

contato@veredas.org



www.fb.com/veredas.org



www.ig.com/institutoveredas



<https://bit.ly/2uV7RoB>



www.linkedin.com/company/instituto-veredas

Faça uma doação para o Instituto Veredas!

Banco do Brasil

Ag. 3477-0 / Conta 55114-7

CNPJ: 26.803.011/0001-01

www.veredas.org



ALMANAQUE
DE GESTÃO **2019**

INSTITUTO
VEREDAS
caminho em políticas públicas